

## **PLANO DE GESTÃO**

Entendo o Plano de Gestão como uma proposta voltada ao desenvolvimento institucional e pensado na perspectiva de potencializar uma organização. Este Plano de Gestão, é especial, muito especial, de fato, nasce do compromisso que assumo com o Campus Alegrete nestes oito anos de caminhada.

Dialogando, ouvindo as demandas deste novo tempo vivido pelo Instituto Federal Farroupilha- Campus Alegrete trago possibilidades, em eixos estratégicos, de se pensar, com todos os segmentos a ideia de construir para avançar.

Nas palavras de Raul Seixas: “Sonho que se sonha só é só um sonho, mas sonho que se sonha junto é realidade,” entendendo e encampando este desafio de dirigir nosso Campus, firmo meu compromisso em atuar numa perspectiva de gestão pautada no diálogo e na transparência para juntos avançarmos sempre mais.

### 1. ENSINO

- a. Melhorar e ampliar a execução dos Projetos oriundos das Ações e Políticas de Acessibilidade.
- b. Fortalecer a CAE para que os (as) educandos (as) tenham acompanhamento integral garantindo assim, a permanência com êxito em suas trajetórias educativas.
- c. Fortalecer o trabalho pedagógico para aprimorar o acolhimento das demandas dos Coordenadores de Curso/Eixo, docentes e educandos quanto ao seu assessoramento atentando para a necessidade dos contextos e de suas especificidades.
- d. Promover a formação continuada para todos (as) os servidores (as) incentivando a participação efetiva dos envolvidos (as) na prática educativa, discutindo as nossas diretrizes e políticas educacionais, propondo formas de intervir na realidade local e regional.
- e. Ampliar e garantir espaço de atuação dos 4 Núcleos que compõem a CAI propondo estratégias institucionais que garantam a efetividade de um processo educativo que atente para a diversidade e inclusão.
- f. Fortalecer o ensino médio integrado, aprimorando o desenvolvimento nas dimensões trabalho, ciência e cultura, visando consolidar o IF Farroupilha - Campus Alegrete como referencia na Educação Básica e Educação Profissional.
- g. Intensificar os estudos e as discussões sobre a reformulação e criação de novos cursos com foco na verticalização do ensino numa perspectiva de fortalecimento da proposta de desenvolvimento institucional.

- h. Aprimorar os Projetos de Práticas Profissionais Integradas.
- i. Garantir a permanência de todo (as) os educandos (as), fundamentando-se em diretrizes que reconheçam e aceitem a diversidade na vida em sociedade.
- j. Ampliar o processo de integração entre a família e a instituição, com o objetivo de estabelecer parceria visando à aprendizagem dos nossos educandos (as).
- k. Fortalecer e ampliar o EAD no Campus.
- l. Fortalecer e valorizar o trabalho em equipe, entre todos os setores vinculados ao ensino, estreitando as relações com as coordenações de eixo/curso e seus professores.
- m. Aproximar o ensino e a extensão, buscando uma maior inserção da Instituição nas comunidades de Alegrete, Manoel Viana e região.

## 2. PESQUISA, EXTENSÃO E PRODUÇÃO

- a. Consolidar parcerias/convênios com empresas/produtores possibilitando uma maior inserção dos alunos em ambientes de trabalho para realização de estágio, projetos de pesquisa e extensão.
- b. Propor a criação de um Conselho de Pesquisa e Extensão para discutir e levantar demandas de projetos que atendam as necessidades locais e regionais.
- c. Consolidar o Setor de Produção como meio para viabilizar a execução de projetos de ensino, pesquisa e extensão.
- d. Aprimorar a comunicação entre DPEP e servidores, para facilitar o planejamento das ações de pesquisa e extensão no campus.
- e. Disponibilizar um espaço adequado para os alunos envolvidos em projetos de ensino, pesquisa e extensão efetivarem suas produções acadêmicas.
- f. Fortalecimento dos cursos de Pós-graduação disponibilizando espaço para discussão e proposição da expansão deste nível de ensino buscando a qualificação profissional.
- g. Informatizar, através da criação de um banco de dados, os relatórios de pesquisa e extensão buscando a agilização dos processos.
- h. Propor a criação dos Projetos Agropecuários para cada LEPEP que contemplará todas as atividades desenvolvidas em cada setor, dado sustentação a execução dos projetos de pesquisa e extensão do campus.

- i. Estreitar a comunicação entre a DPEP e Coordenações de Cursos para o planejamento e execução de Trabalhos de Conclusão de Curso nos LEPEPs.
- j. Aprimorar o programa de controle de qualidade na agroindústria.
- k. Ampliar a prática de reaproveitamento de águas pluviais nas LEPEPs.
- l. Melhorar e ampliar o parque de máquinas do campus.

### 3. INFRAESTRUTURA

- a. Melhorar o espaço físico para as representações discentes.
- b. Disponibilizar um espaço para lazer para a comunidade acadêmica.
- c. Ampliar as melhorias nos Laboratórios.
- d. Renovar a frota de veículos do Campus.
- e. Dar continuidade nos calçamentos e melhorias no Projeto de Infraestrutura, incluindo estacionamentos e espaços de lazer a céu aberto.
- f. Expandir as melhorias nas redes elétricas e iluminação do Campus.
- g. Aprimorar o sistema de segurança,
- h. Elaborar um Projeto de Iluminação e Paisagismo na estrada de acesso ao Campus buscando recurso para sua execução.
- i. Adquirir mobiliário para o Prédio da Biblioteca.
- j. Ampliar as melhorias no Ginásio (arquibancadas, redes e tabela de basquete).
- k. Melhorar e ampliar os espaços de trabalho para os servidores.
- l. Viabilizar a perfuração de mais um poço artesiano.
- m. Continuar a execução de um Plano Diretor para o Campus.

### 4. GESTÃO

- a. Assegurar a Gestão Democrática pautada nos princípios da transparência.
- b. Garantir representatividade de todas as categorias (Docentes, TAEs e discentes) nas decisões pertinentes ao Campus Alegrete.

- c. Melhorar as ações de publicidade e participação na elaboração do Planejamento.
- d. Consolidar apoio aos estudantes do Campus Alegrete, no que tange a melhoria nas condições de transporte escolar.
- e. Concluir as negociações com a Prefeitura Municipal de Alegrete de doação de um terreno na cidade, já demarcada, junto à área do Antigo Aeroporto.
- f. Intensificar as negociações de regularização da área do antigo Posto Agropecuário.
- g. Buscar novas fontes de recursos junto aos Ministérios e Parlamentares, para viabilizar a conclusão do Projeto de Infraestrutura e Pórtico de acesso ao Campus.
- h. Racionalizar as despesas, em especial com serviços de Pessoas Jurídicas.
- i. Manter a Comissão de controle de despesas.
- j. Melhorar e aperfeiçoar as ferramentas de gestão, com controle orçamentário e financeiro, onde haja melhor comunicação entre Planejamento e Execução.
- k. Melhorar as ferramentas de Prestação de Contas.
- l. Melhorar o diálogo e a comunicação dando ênfase na publicização dos atos, fatos e eventos diários, do *Campus Alegrete* e da Instituição.
- m. Desenvolver um informativo para divulgação das atividades desenvolvidas no campus em suas diversas diretorias e coordenações.

## 5. DESENVOLVIMENTO HUMANO E INSTITUCIONAL

- a. Consolidar parcerias com órgãos representativos da sociedade civil organizada dos municípios de Alegrete e de Manoel Viana, para manter o Campus atuante na região, promovendo e participando de ações que visem auxiliar na divulgação dos cursos e da instituição.
- b. Manter e ampliar a flexibilização da jornada de trabalho, estendendo o horário de atendimento nos setores, conforme a Resolução CONSUP 08/2016.
- c. Apoiar as ações propostas pela Comissão Interna de Supervisão (CIS) e Comissão Permanente Pessoal Docente (CPPD).

- d. Incentivar o desenvolvimento de propostas de qualificação dos servidores e de plataformas de educação continuada.
- e. Fortalecer a integração entre os servidores, propiciando momentos de diálogo, integração e confraternização.
- f. Propor ações que visem segurança no trabalho, saúde e qualidade de vida do servidor.
- g. Promover um projeto institucional de acompanhamento e preparação para a aposentadoria.
- h. Aprimorar os canais de comunicação para garantir que as informações administrativas de interesse do servidor estejam disponíveis a qualquer tempo.
- i. Desenvolver os projetos de identificação visual do Campus.
- j. Elaborar um manual para servidores.
- k. Fortalecer a Gestão Documental, disponibilizando um espaço físico para a estruturação do arquivo central.
- l. Racionalizar as atividades administrativas através do levantamento e padronização de fluxos documentais e de atividades.
- m. Instituir ações de resgate da memória institucional.
- n. Aprimorar o processo de acolhimento dos novos servidores.
- o. Fortalecer as ações de divulgação do Processo Seletivo envolvendo a Comunidade Acadêmica.
- p. Aprimorar a avaliação institucional utilizando os resultados para o planejamento de ações para implementação e fortalecimento dos processos.
- q. Promover ações que visem o desenvolvimento humano, realizando oficinas culturais, artísticas, entre outras.

## 6. ASSISTENCIA ESTUDANTIL

- a. Manter as políticas estudantis de auxílios financeiros.
- b. Manter e reforçar o auxílio alimentação (política de gestão de recursos que capacitou a oferta de refeições para todos os estudantes do campus).
- c. Reformar e ampliar a moradia estudantil.
- d. Manter e fortalecer as organizações estudantis (DAs e GE), através do incentivo de políticas de assistência ao estudante.
- e. Estimular a constituição de ações transversais do PNAES:
- f. Revitalizar o espaço físico do parque esportivo do campus.

- g. Fortalecer o Grupo de Teatro, reformular a Banda Marcial e DTG Herança Farrapa, constituindo políticas institucionais voltadas para estas ações.
- h. Disponibilizar espaços adequados e momentos de integração, juntamente com os movimentos organizados de lazer e cultura de Alegrete e Manoel Viana.

## 7. TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

- a. Reestruturar a Coordenação de TI para melhor atender as demandas do setor e dar suporte técnico aos laboratórios de informática.
- b. Estruturar uma oficina de Hardware e Redes tornando o setor de manutenção menos dependente de serviços terceirizados, possibilitando um serviço de melhor qualidade por um custo mais baixo.
- c. Readequar o espaço físico da Coordenação de TI melhorando os serviços prestados e melhoria no ambiente de trabalho dos servidores.
- d. Continuar com a reestruturação lógica de internet, interligando todos os setores do campus de maneira que comporte o alto tráfego de dados.

**Rodrigo Ferreira Machado**  
**Juntos, para construir e avançar!**